



césim 

CONSEIL D'ÉCONOMIE SOCIALE
DE L'ÎLE DE MONTRÉAL

RAPPORT ANNUEL

2 0 2 3



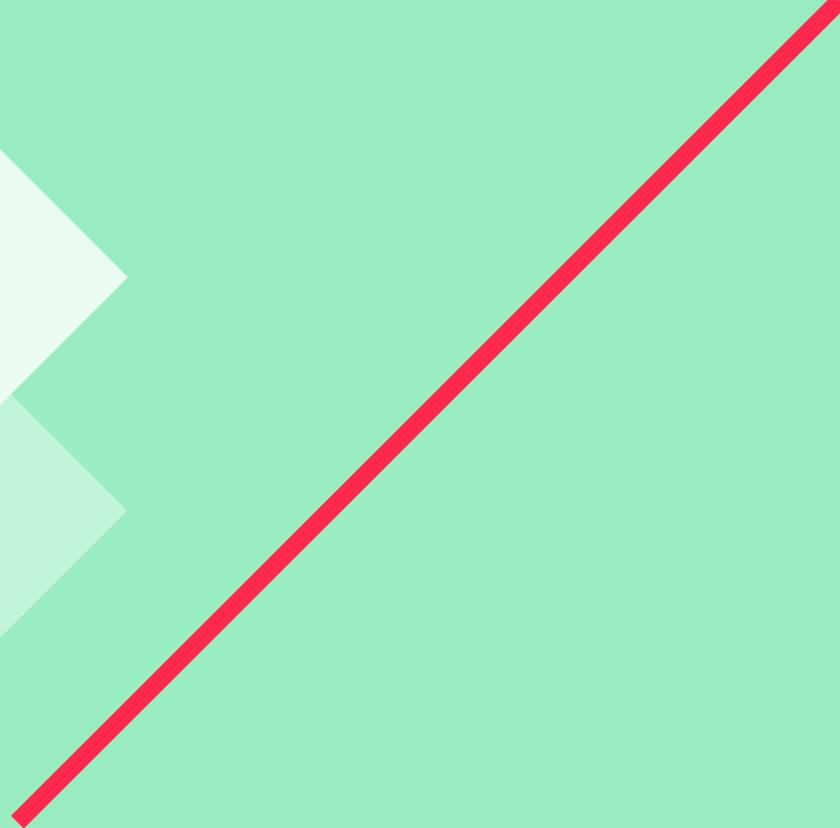
CONSEIL D'ÉCONOMIE SOCIALE
DE L'ÎLE DE MONTRÉAL

Le Conseil d'économie sociale de l'île de Montréal (CESIM) est l'instance montréalaise de développement en matière d'économie sociale dont la mission est de faire rayonner et d'amplifier ce mouvement. Il a pour mandats de promouvoir et de soutenir l'émergence, le développement et la consolidation d'entreprises et de projets d'économie sociale, tout en favorisant la concertation et les partenariats avec les acteurs locaux et régionaux. Reconnu par l'Agglomération de Montréal, le CESIM agit comme Pôle régional en économie sociale, à l'instar des 21 autres Pôles régionaux du Québec.



VISION

Nous rêvons d'un monde où l'économie est
au service du bien commun.



MISSION

Faire rayonner
l'économie sociale



TABLE DES MATIÈRES

MOT DE LA PRÉSIDENTE ET DE LA DIRECTION GÉNÉRALE	5
NOS ORIENTATIONS STRATÉGIQUES 2021-2026	6
GOVERNANCE ET VIE ASSOCIATIVE	7
2023 EN UN COUP D'ŒIL	9
NOS LEVIERS D'ACTION	10
1. TISSER DES ALLIANCES	10
2. PROMOUVOIR L'ÉCONOMIE SOCIALE	14
3. ANIMER LES COMMUNAUTÉS	17
4. STIMULER L'ÉMERGENCE DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE	19
5. 6. REPRÉSENTER LE MOUVEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET CONCERTE L'ÉCOSYSTÈME	22
MERCI À NOS PRÉCIEUX PARTENAIRES	24

MOT DE LA PRÉSIDENTE ET DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

LE CESIM, UN ENGAGEMENT SUR LE TERRAIN AU QUOTIDIEN

Riche et soutenue, portée par plusieurs projets et animée par de nombreuses activités, 2023 fût toute une année pour le CESIM !



Plus de 1 700 personnes ont participé aux 84 activités et événements que nous avons orchestrés ou réalisés en collaboration avec nos partenaires. Si on y ajoute la soixantaine de rencontres auprès des 12 instances auxquelles nous contribuons par notre expertise et les 75 activités de représentation des membres de l'équipe pour faire rayonner l'économie sociale, nous pouvons dire que le CESIM a été présent tous les jours, sur le terrain, pour faire rayonner l'économie sociale montréalaise.



Malgré un contexte économique incertain, nous avons été animées par la volonté de soutenir et d'accompagner les entreprises d'économie sociale. Nous avons notamment poursuivi notre 6^e édition de l'initiative *L'économie sociale : j'achète !* et avons lancé le parcours *Symbiose*, afin de propulser les entreprises d'économie sociale qui souhaitent accélérer la transition socioécologique. Nous sommes également fières d'avoir mis sur pied notre projet *Émergens*, qui permet d'accompagner les personnes qui ont des projets d'économie sociale, et de poursuivre la sensibilisation au modèle de l'économie sociale auprès des milieux collégial et universitaire.

Le CESIM a aussi développé du contenu original et été présent dans les médias avec la publication d'une lettre d'opinion dans La Presse pour promouvoir une économie plus durable, plus inclusive et plus que locale, et d'un dossier intitulé « Faire affaire avec l'économie sociale » dans le journal Les Affaires.

Ces réalisations n'auraient pas été possibles sans l'appui des membres du conseil d'administration, que nous remercions chaleureusement, pour leur confiance, leur sagesse et leur engagement. Nous sommes aussi privilégiées de pouvoir compter sur une équipe passionnée, dévouée et professionnelle, qui a à cœur le développement de l'économie sociale sur le territoire. Nos remerciements les plus sincères à chacun et chacune d'entre vous, sans qui le CESIM n'aurait pas la même couleur ni la même portée. C'est grâce à vous si nous sommes présents sur le terrain au quotidien, si les projets développés répondent aux besoins des entreprises d'économie sociale et si l'économie sociale rayonne sur le territoire montréalais.

Nous en profitons également pour remercier nos nombreux partenaires pour leur confiance renouvelée à l'égard du CESIM et leur grande collaboration.

Motivées par le désir de mettre en œuvre de nouveaux projets pour l'année 2024, nous avons à cœur de poursuivre notre engagement à soutenir le mouvement de l'économie sociale montréalaise. Et nous avons surtout à cœur de continuer de le faire avec vous !

Bonne lecture !

Édith Cyr, présidente

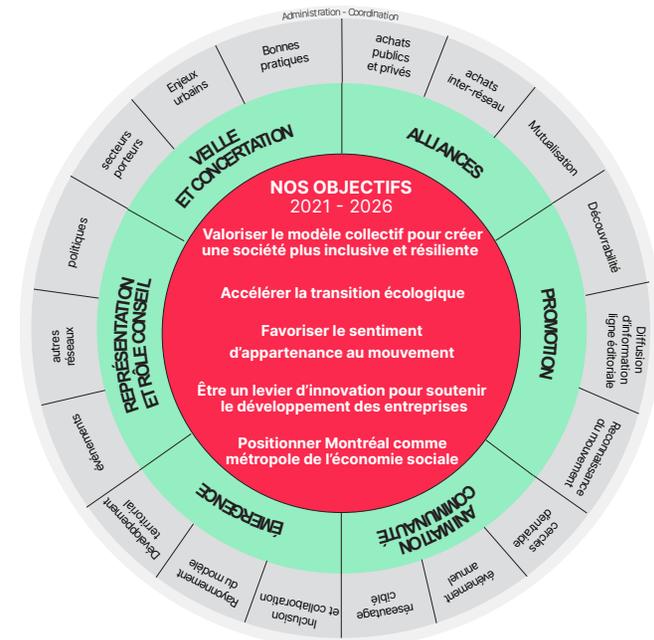
Anyle Côté, directrice générale

NOS ORIENTATIONS STRATÉGIQUES 2021-2026

- / Valoriser le modèle collectif pour créer une société plus résiliente et inclusive
- / Accélérer la transition écologique
- / Favoriser le sentiment d'appartenance au mouvement pour se renforcer et bâtir une force économique et de changement
- / Être un levier d'innovation pour soutenir le développement des entreprises
- / Positionner Montréal comme métropole de l'économie sociale

CES ORIENTATIONS SONT PORTÉES PAR 6 LEVIERS D'ACTION

1. Tisser des alliances
2. Promouvoir l'économie sociale
3. Animer les communautés
4. Stimuler l'émergence d'entreprises d'économie sociale
5. Agir en rôle-conseil et représenter le mouvement de l'économie sociale montréalaise
6. Concerner l'écosystème et le milieu et assurer une veille



GOUVERNANCE ET VIE ASSOCIATIVE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le CESIM peut compter sur l'expertise des membres de son conseil d'administration qui reflètent la diversité des secteurs de l'économie sociale montréalaise ainsi que son ancrage dans l'écosystème montréalais.

Dix membres sont issus d'entreprises d'économie sociale montréalaises et représentent neuf secteurs d'activités différents.

Cinq membres sont des partenaires engagés à l'égard de l'économie sociale.

/ MEMBRES RÉGULIERS – ENTREPRISE

ALIMENTATION ET AGRICULTURE / **Audrey Mougenot**, directrice générale, Resto Plateau

ARTS ET CULTURE / **Pablo Maneyrol**, directeur affaires institutionnelles, TOHU

COMMUNICATIONS ET MÉDIAS / **Arnaud Nobile**, directeur administratif et trésorier, Culture Cible

EMPLOYABILITÉ ET INSERTION SOCIOPROFESSIONNELLE / **Marcel Leduc**, directeur général, PROPRET / *Secrétaire*

HABITATION ET LOCATION / **Édith Cyr**, directrice générale, Bâtir son quartier / *Présidente*

LOISIRS ET TOURISME / **Nicolas Lemaire**, directeur général, Saintlo Montréal / *Vice-président*
Caroline Pujol, directrice générale, Sports Montréal (jusqu'en octobre 2023)

ENVIRONNEMENT ET DÉVELOPPEMENT DURABLE / **Christophe Derrien**, directeur général, Ville en vert

SANTÉ ET CONDITIONS DE VIE / **Annie Flageole**, directrice générale, Plumeau, chiffon et compagnie / *Trésorière*

SERVICES AUX ENTREPRISES ET AUX ORGANISATIONS / **Pauline Picotin**, directrice générale, Axia Services

/ MEMBRES PARTENAIRES

- **Martin Choquette**, directeur général, CJE Montréal Centre-Ville
- **Jean-François Lalonde**, directeur général, PME MTL Centre-Est
- **Carole Couturier**, directrice principale, Économie sociale, PME MTL Centre-Ville
- **Stéphane Hudon**, conseiller syndical, Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec (FTQ)
- **Nada Elkouzi**, directrice régionale, bureau Montréal-Laval, Coopérative de développement régional du Québec (CDRQ)

UNE VIE ASSOCIATIVE DYNAMIQUE

Le CESIM, c'est un réseau d'entreprises d'économie sociale provenant de tous secteurs d'activités, auquel se joignent des partenaires qui soutiennent au quotidien l'économie sociale. Par leurs réflexions, leur participation et leur engagement, nos membres participent activement au déploiement des activités du CESIM et sont au cœur de nos actions.



Plus de 80 membres et partenaires engagés étaient présents pour l'Assemblée générale annuelle du CESIM qui a eu lieu le 19 avril chez Resto Plateau. Ce fut une belle occasion de présenter les réalisations de l'année et de remercier les membres pour leur engagement à l'égard de nos différents projets et initiatives !

15 membres au conseil d'administration

4 membres au comité exécutif

10 rencontres du conseil d'administration et du comité exécutif

360 heures investies par les membres dans ces instances

L'ÉQUIPE

Le CESIM, c'est une équipe passionnée qui œuvre avec des valeurs communes pour faire rayonner et développer l'économie sociale sur le territoire montréalais.



De gauche à droite :

Élisabeth Beaulne-Morin, chargée de projets, économie sociale,

Clara Faure, coordonnatrice administrative (depuis juin 2023),

Anyle Côté, directrice générale,

Laetitia Laronge, responsable des communications,

Alex Delorme, coordonnateur de l'équipe projets,

Hugo Dourson, chargé de projets, économie sociale,

Merci aussi à **Nathalie Maisonneuve**, coordonnatrice administrative, jusqu'en avril 2023, pour son apport au CESIM.

2023 EN UN COUP D'ŒIL

84 activités et événements orchestrés par le CESIM ou en collaboration avec ses partenaires

1 700 personnes participantes

L'économie sociale, j'achète ! / 6^e édition

+ de **14** millions de dollars de chiffres d'affaires générés

132 contrats signés

23 entreprises participantes

37 signataires des institutions publiques et privées

23 activités au total, dont **12** activités de formation pour les entreprises,

3 activités de maillage entre institutions et entreprises d'économie sociale et

8 présentations de l'équipe auprès d'institutions et d'acteur.trice.s de l'écosystème

... Et une 7^e édition en cours qui compte **28** entreprises d'économie sociale

Symbiose / Un projet qui allie économie sociale et économie circulaire

7 entreprises d'économie sociale participent au parcours

5 ateliers offerts, en plus de ressources et de l'accompagnement

Émergens et SISMIC MTL / Pour les entrepreneur.e.s en devenir

3 cohortes *Émergens* accompagnées

36 personnes participent à *Émergens*

19 rencontres d'accompagnement collectif

19 activités pour faire connaître l'économie sociale aux jeunes des milieux

collégiaux et universitaires et auprès d'un public d'entrepreneur.e.s en devenir

300 jeunes sensibilisé.e.s par l'intermédiaire de SISMIC MTL

Des activités de réseautage et de formation

5 activités de réseautage, dont le lancement de *L'économie sociale : j'achète !* et l'événement « Défis et pistes de solutions en main-d'œuvre pour l'économie sociale » pour souligner le *Mois de l'économie sociale*

6 groupes de discussion sur les enjeux de main-d'œuvre et un colloque « Promouvoir les carrières et professions en économie sociale » en collaboration avec HEC et le CSMO-ESAC

4 activités de formations sur l'économie sociale

La coordination de la délégation montréalaise au Forum mondial sur l'économie sociale à Dakar, dont **3** activités de préparation et de bilan

Une communauté vibrante, des contenus riches et une présence dans les médias

2,7 millions de personnes rejointes avec la lettre d'opinion diffusée dans le journal *La Presse*

+ de 205 000 personnes rejointes par le dossier partenaire dans le journal *Les Affaires*

Une Série « Initiative à Impact » avec *InfoBref* et la production de contenus originaux

7 957 abonné.e.s sur les 3 réseaux sociaux

+ de **60** rencontres auprès de **12** instances auxquelles le CESIM contribue par son expertise

Animation du Comité CESIM PME MTL en économie sociale, de la Table de concertation des acteurs du milieu académique et de la Table de concertation des acteurs d'impact

75 activités de représentation auxquelles l'équipe du CESIM a participé pour faire rayonner l'économie sociale

NOS LEVIERS D'ACTION

1. TISSER DES ALLIANCES

PLUS DE 14 MILLIONS DE DOLLARS EN CONTRATS POUR LA 6^E ÉDITION DE *L'ÉCONOMIE SOCIALE : J'ACHÈTE !*

L'économie sociale :
j'achète!

La 6^e édition de *L'économie sociale : j'achète !* (ESJA6), qui a pris fin en mai 2023, a permis la signature de 132 contrats entre les entreprises d'économie sociale et les grandes institutions publiques et privées pour une valeur de plus de 14 millions de dollars de chiffres d'affaires.

L'initiative vise à stimuler l'approvisionnement des grandes institutions publiques et privées auprès des entreprises d'économie sociale et à soutenir les entreprises qui souhaitent développer leurs liens d'affaires avec ces marchés. D'un côté, les entreprises d'économie sociale bénéficient d'un programme de formation et de coaching développé en collaboration avec l'École des entrepreneurs du Québec. De l'autre, les institutions publiques et privées sont sensibilisées à s'approvisionner davantage auprès de l'économie sociale et des activités de maillage ont lieu entre les deux.

À chaque édition, le parcours d'accompagnement des entreprises d'économie sociale est bonifié pour répondre à leurs besoins. Cette fois, les 23 entreprises participantes ont bénéficié de formations portant sur la gestion de la croissance, la mutualisation et les stratégies gagnantes pour répondre à des appels d'offres publics. Une dizaine d'heures de coaching individuel ont aussi été offertes, en plus d'ateliers à la carte sur des thématiques comme les ressources humaines.



Le 10 février, près d'une centaine de personnes se sont réunies dans la magnifique salle de la maquette du Port de Montréal - l'une de nos institutions participantes - pour souligner la 6^e édition de l'initiative *L'économie sociale : j'achète !* Placée sous la thématique de l'achat plus que local, l'occasion était bien choisie pour dévoiler les nouveaux signataires de cette édition, la Société du Parc Jean-Drapeau et la Fédération de l'habitation coopérative du Québec (FHCQ), et pour échanger avec Bois Public, Formétal, l'Université McGill et Hydro-Québec dans le cadre d'une discussion sur les liens d'affaires à nouer entre entreprises d'économie sociale et institutions publiques. Les entreprises d'économie sociale, les institutions publiques et privées ainsi que les partenaires ont également pu faire plus ample connaissance, échanger et créer des liens d'affaires.

6^e édition de *L'économie sociale : j'achète !*

60 %

des entreprises d'économie sociale sont parvenues à signer au moins un contrat

65 %

d'entre elles soulignent que l'initiative s'est révélée indispensable dans la signature de ceux-ci.

Source : chiffres tirés de l'évaluation externe de la 6^e édition, 2023



L'une des deux activités « Comment faire affaire avec... » de la 6^e cohorte de *L'économie sociale : j'achète !* le 22 mars 2023 entre, les entreprises participantes et 3 signataires de l'initiative, Services publics et Approvisionnement Canada, le Palais des Congrès de Montréal et la Société d'habitation et de développement de Montréal. Ces activités de maillage, dont une autre a eu lieu le 8 juin, ont pour but de soutenir le développement d'affaires des entreprises d'économie sociale participantes auprès de leurs marchés actuels ou potentiels.

« Le parcours ESJA du CESIM est un catalyseur de bienfaits à tous les niveaux, tant pour les grands donneurs d'ordre que pour les entreprises d'économie sociale. Les maillages permettent de tisser des liens d'affaires solides, et contribuent à une économie plus juste, inclusive et durable. Quant aux formations, elles sont à la fois pertinentes et enrichissantes. Grâce à elles, les participant.e.s ont l'occasion de développer leurs compétences et de s'épanouir professionnellement. »

/ Saad Sebti, coordonnateur marketing et développement
Insertech Angus

« Le milieu des affaires et les institutions s'engagent de plus en plus dans le mouvement de l'économie sociale. On sent une grande solidarité et c'est la force du nombre qui fera changer les choses pour le mieux. »

/ Luc Villandré, directeur général
YAM

« C'était encourageant d'avoir l'occasion d'entendre, lors du panel [soulignant la 6^e édition de l'initiative] des grandes institutions vanter le mérite de l'économie sociale, l'expertise des entreprises et la passion des équipes. »

/ Commentaire d'une institution signataire

« C'était ressourçant d'avoir l'occasion de rencontrer des représentant.e.s d'entreprises qui mettent l'impact social au cœur de leurs activités et de rêver ensemble d'une société meilleure. »

/ Commentaire d'une institution signataire

DONNER LA PAROLE AUX INSTITUTIONS PUBLIQUES ET PRIVÉES QUI S'ENGAGENT DANS L'ÉCONOMIE SOCIALE : J'ACHÈTE ! POUR FAIRE RAYONNER NOS ENTREPRISES



/ Série de **5** entrevues de signataires « Parlons économie sociale avec... » : la Ville de Montréal, Desjardins, Centre de services scolaire de Montréal, Université McGill et la SAQ, propulsée par le CESIM pour donner la parole aux grandes institutions qui ont choisi de faire affaire avec l'économie sociale



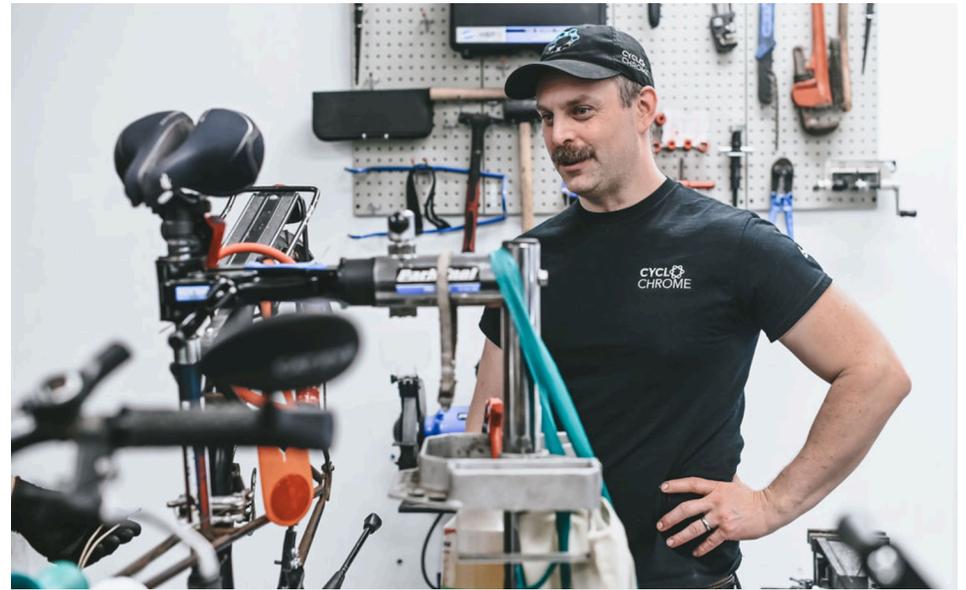
/ Série « Initiative à impact » en partenariat avec le média local *InfoBref* : **3** articles mettant en vedette Retournzy Coop, Bois Public et La Transformerie



/ Un index des entreprises d'économie sociale de la 7^e cohorte de *L'économie sociale : j'achète !* pour mettre en valeur leurs produits et services

/ Une tournée photographique des entreprises d'économie sociale participantes pour diffusion sur nos outils de communication et partagée avec les entreprises participantes

C'est parti pour une 7^e édition *L'économie sociale : j'achète !*



CycloChrome



L'Escale verte

Vingt-huit entreprises ont été sélectionnées à l'automne pour faire partie de la 7^e édition de L'économie sociale : j'achète ! Plus d'une douzaine d'entreprises n'ont jamais participé à l'initiative et la cohorte bénéficiera encore une fois d'une programmation bonifiée en 2024 !

PROPULSER LES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE POUR ACCÉLÉRER LA TRANSITION SOCIOÉCOLOGIQUE



Le CESIM a dévoilé son nouveau projet Symbiose, un parcours d'accompagnement pour les entreprises d'économie sociale qui développent un projet d'économie circulaire, mené en collaboration avec Synergie Montréal, le réseau PME MTL et Territoires innovants en économie sociale et solidaire (TIESS), grâce au soutien financier de la Ville de Montréal.

Les entreprises d'économie sociale participantes bénéficient d'ateliers de formation qui leur permettent de développer leurs modèles d'affaires et leurs prochaines étapes de développement. Elles ont aussi accès à des ressources et des outils ainsi qu'à de l'accompagnement personnalisé afin de bonifier les apprentissages développés dans le cadre des ateliers en groupe pour faire évoluer leurs projets.



Les participant.e.s assistent à leur premier atelier du parcours Symbiose. Cinq activités ont eu lieu entre juin et novembre.

7 entreprises participent au parcours :

/ **La Cuisine Collective Hochelaga-Maisonneuve**
Pôle de transformation et redistribution alimentaire

/ **LESPACEMAKER**
Espace collaboratif pour accéder à divers outils et équipements spécialisés du milieu créatif

/ La **Société pour l'action, l'éducation et la sensibilisation environnementale de Montréal** (SAESEM)
Récupération des dons de meubles et d'objets ménagers

/ **Retournzy coop**
Contenants consignés pour le milieu de la restauration et de l'événementiel

/ **Coop Recyborg**
Réemploi, recyclage, réparation et valorisation d'objets de quincaillerie, de pièces de rechange et de bien usagers

/ **Bois Public**
Revalorisation des arbres abattus en mobilier et objets en bois

/ **Cyclo Nord-Sud**
Revalorisation de pièces, outils et accessoires de vélo

« *Tout comme l'économie sociale, l'économie circulaire est un changement de modèle économique qui implique de revoir la conception de notre modèle d'affaires et nos façons de faire. Le parcours Symbiose vise à propulser des entreprises d'économie sociale qui veulent pérenniser leurs modèles d'affaires et amplifier leur portée dans la communauté montréalaise, et par la même occasion, accélérer la transition socioécologique* », souligne Anyle Coté, directrice générale du CESIM.

2. PROMOUVOIR L'ÉCONOMIE SOCIALE

LE CESIM PRÉSENT POUR PROMOUVOIR L'ÉCONOMIE SOCIALE MONTRÉALAISE



L'équipe du CESIM a été présente à plus de 75 activités afin de faire connaître l'économie sociale montréalaise et de porter les préoccupations des entreprises auprès de différentes communautés et instances.

Le 4 octobre, Anyle Côté, directrice générale, était présente à l'événement soulignant les dix ans de la Loi-cadre sur l'économie sociale sur la colline Parlementaire à Québec, aux côtés de Chantal Line Carpentier, présidente du Groupe interagences des Nations Unies, Nathalie Villemure, directrice générale du Réseau d'investissement social du Québec (RISQ), Bernard Ndour, directeur général du Fonds de finance sociale CAP Finance, Khady Samba du ministère de l'Économie sociale et solidaire du Sénégal et de Pierre Fitzgibbon, ministre de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE) du Québec.

Les 2 et 3 octobre, Montréal était l'hôte du 4^e symposium du Groupe de travail inter-agences des Nations unies sur l'économie sociale et solidaire. Deux jours riches en échanges, auxquels notre directrice générale a assisté, pour dessiner la suite de la mise en œuvre de la résolution adoptée à l'ONU le 18 avril 2023 qui reconnaît la contribution de l'économie sociale à l'atteinte des Objectifs de développement durable. Un suivi tangible du Forum mondial sur l'économie sociale et une belle reconnaissance du leadership québécois et montréalais en économie sociale !

PLEINS FEUX SUR L'ÉCONOMIE SOCIALE

/ L'ÉCONOMIE SOCIALE : DURABLE, INCLUSIVE ET PLUS QUE LOCALE !



« Choisir de faire affaire avec l'économie sociale, c'est opter pour une économie plus juste, plus inclusive et plus solidaire qui répond aux besoins des communautés, sans compromettre ceux du futur. Son objectif ultime n'est pas le profit, mais plutôt le bien-être des collectivités. Le mouvement est en marche et continuera de grandir grâce au soutien des citoyens et citoyennes, des organisations, petites ou grandes, privées ou publiques, qui choisissent l'économie sociale au quotidien. Serez-vous le prochain à rejoindre le mouvement ? »

Source : Extrait de la [lettre d'opinion](#) publiée dans la Presse + le 15 février par le CESIM, qui rappelle l'importance de soutenir l'économie sociale dans le contexte économique actuel.

2 707 000

personnes ont pris connaissance de la [lettre d'opinion](#) publiée sur La Presse.ca et La Presse+

/ MOIS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE : UN DOSSIER PARTENAIRE SUR L'ÉCONOMIE SOCIALE DANS LE JOURNAL LES AFFAIRES

Ce dossier du CESIM intitulé « L'économie sociale : un modèle à découvrir pour des achats locaux et une société plus inclusive, durable et solidaire » dévoile tous les secrets pour faire affaire avec les entreprises d'économie sociale. Il propose 5 articles à celles et ceux qui cherchent des moyens pour savoir comment s'y prendre et qui ont envie de joindre le mouvement.

« *Les entreprises d'économie sociale sont efficaces, comme le sont les entreprises qui visent le profit. Elles ont toutes la volonté de bien servir leurs clients. La rigueur et la qualité sont bel et bien au rendez-vous !* »

/ Francesca Torasso, directrice de l'acquisition des biens et services pour la Société des alcools du Québec (SAQ)

Source : [Dossier Les Affaires, 5 conseils pour faire une place à l'économie sociale](#)

« *Les entreprises d'économie sociale donnent l'exemple et elles achètent auprès de fournisseurs ayant des pratiques responsables. Elles privilégient les circuits courts, limitant d'autant les émissions de gaz à effet de serre (GES). Elles sont proactives, se montrent ouvertes à développer une offre innovante et elles valorisent l'économie circulaire. Un peu comme si cette grande chaîne n'avait plus de maillon faible,* »

/ France Doire, chargée d'expertise et de pratique principale, approvisionnement responsable pour la Ville de Montréal

Source : [Dossier Les Affaires, 6 principes à connaître sur l'économie sociale](#)

205 931

personnes ont pris connaissance de notre dossier partenaires dans les différents supports de diffusion du journal Les Affaires

les affaires

Faire affaire avec l'économie sociale !

6 principes à connaître sur l'économie sociale

Économie sociale : 3 avantages de s'approvisionner localement

5 conseils pour faire une place à l'économie sociale

5 moyens de s'approvisionner auprès de l'économie sociale

Économie sociale : des partenariats gagnants à découvrir

Les dossiers partenaires c'est quoi ?

Les contenus partenaires sont des articles destinés à la communauté d'affaires qui sont produits par ou pour un annonceur. Les journalistes de Les Affaires ne sont pas impliqués dans la rédaction de ces contenus.

DOSSIERS LES PLUS CONSULTÉS

- 1 Spectral 500 PME 2023
- 2 Guide-consult: pour une gouvernance saine
- 3 Architecture: l'entre est à l'immediat

/ L'ÉCONOMIE SOCIALE SUR NOS PLATEFORMES NUMÉRIQUES

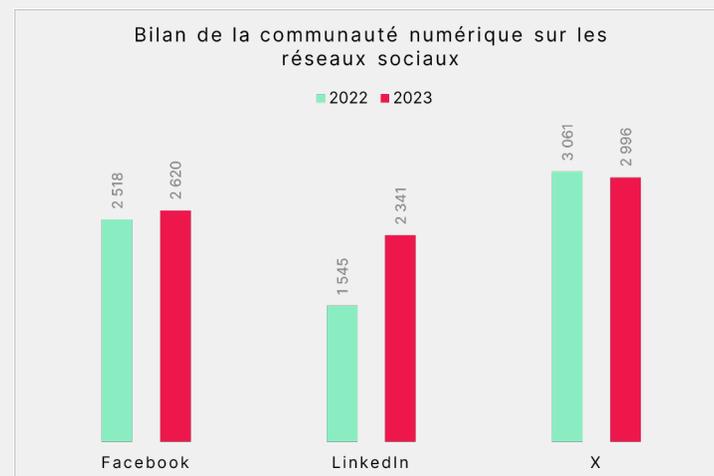
7 957 abonné.e.s sur nos **3** plateformes numériques, **+12 %**

573 publications diffusées sur l'ensemble des plateformes

24 868 visiteur.e.s ont consulté le site web

72 739 pages vues, **+ 26%**

18 bulletins diffusés avec un taux d'ouverture supérieur à **27%**



/ « VIRÉE COLLECTIVE », SIX ÉMISSIONS DÉDIÉES À L'ÉCONOMIE SOCIALE



En tant que producteur de contenu, le CESIM a travaillé sur une série d'émissions avec MaTV qui permettra de découvrir l'économie sociale et son rôle dans la vitalité de Montréal !

À partir de 6 thèmes (la vie démocratique, se loger, se nourrir, se divertir, travailler, consommer autrement), « Virée collective » permet d'aller à la rencontre de dix-huit entreprises d'économie sociale : Entremise, Solon, Épicerie Le Détour, Insertech, Renaissance, la Coop Les Valoristes, GUEPE!, Zoo Ecomuséum, cinéma Beaubien-du parc et du musée, Sport Montréal, Propret, Services d'entretien, Coop ALTE, La Cuisine Collective Hochelaga-Maisonneuve, Épicerie LA DAL, Les Serres du dos blanc, Bâtir son quartier, UTILE et Les Fourchettes de l'Espoir.

Le tournage de cette série d'émissions, animée par notre directrice générale, Anyle Côté, a été réalisé pendant l'été et la diffusion est prévue à partir du 1^{er} avril 2024.

3. ANIMER LES COMMUNAUTÉS

DES ÉVÉNEMENTS POUR RASSEMBLER LE MOUVEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

En 2023, le CESIM a orchestré un total de 84 activités sous différentes formes (ateliers, formations, réseautage, co-développement) qui ont permis de rejoindre des entreprises d'économie sociale montréalaises, des acteur.trice.s de soutien de l'écosystème, des partenaires, des entrepreneur.e.s en devenir ainsi que la population étudiante des milieux collégial et universitaire.

1 700 personnes ont participé aux **84** activités organisées par le CESIM ou en collaboration avec des partenaires :

23 activités en lien avec *L'économie sociale : j'achète !*

19 rencontres d'accompagnement collectif pour *Émergens*

19 activités pour faire connaître l'économie sociale aux jeunes des milieux collégiaux et universitaires et auprès d'un public d'entrepreneur.e.s en devenir

5 ateliers sur l'économie circulaire et l'économie sociale avec *Symbiose*

5 activités de réseautage pour faire connaître l'économie sociale et valoriser nos entreprises montréalaises

6 groupes de discussion sur les enjeux de main-d'œuvre et un colloque organisé en collaboration avec HEC et le CSMO-ESAC « Promouvoir les carrières et professions en économie sociale »

3 activités liées à la préparation du Forum mondial sur l'économie sociale

4 activités de formation sur l'économie sociale : un atelier dans le cadre de la formation organisée par l'Association des professionnels en développement économique du Québec (APDEQ) pour le réseau PME MTL, un atelier sur l'économie sociale lors de l'Assemblée générale de la Fédération de l'habitation coopérative du Québec (FHCQ), une présentation « L'Est de Montréal: pour une économie locale, collective et durable » lors d'une Matinée d'affaires de PME MTL Est-de-l'île et une formation sur les obligations communautaires en collaboration avec PME MTL

DES OCCASIONS DE SE RETROUVER POUR RÉSEAUTER ET PARTAGER LES BONNES PRATIQUES !



Le 21 septembre, plus de 80 personnes étaient présentes pour célébrer ensemble la rentrée au *Robin des Bois*, une entreprise d'économie sociale en plein cœur du Parc Lafontaine. Notre événement-réseautage, organisé en collaboration avec PME MTL, était une occasion de réunir les membres du CÉSIM et les acteur.trice.s de l'écosystème, en présence de M. Luc Rabouin, maire de l'arrondissement du Plateau-Mont-Royal, et membre du comité exécutif, responsable du développement économique et commercial et du design de la Ville et de Judy Servay, directrice générale de *Robin des Bois*.

Le 30 mai, PME MTL, en collaboration avec le CESIM, a organisé *L'Apéro Réseau PME MTL*, un événement dédié aux entrepreneur.e.s montréalais.e.s et à son écosystème de soutien.

Cette 5^e édition a réuni près de 250 personnes et 80 entreprises d'économie sociale qui ont pu créer des liens et rencontrer de potentiels partenaires d'affaires.



UN MOIS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE BIEN REMPLI

Pour clore le *Mois de l'économie sociale*, plus de 75 personnes étaient présentes pour l'événement du CESIM « Défis et pistes de solutions en main-d'œuvre pour l'économie sociale », organisé en collaboration avec PME MTL, le 28 novembre.



Cet événement a permis de donner la parole à Tau S. Bui, directrice générale, *La Machinerie des arts*, Sophie Laliberté, cogestionnaire et chargée de projet, *Bonne Compagnie* et Jeanna Roche, directrice adjointe, *Collection Innova*, qui ont mis en place des solutions inspirantes en matière de main-d'œuvre, telles que la mutualisation, la fusion et l'attraction et la rétention de talents. Odette Trépanier, directrice générale du CSMO-ESAC a pu également revenir sur *l'Enquête Les Repères - 2022* et ses faits saillants. L'événement a donné lieu à de beaux échanges et a été source d'inspiration pour plusieurs quant aux solutions à mettre en place dans leurs entreprises.

Cette activité s'inscrit dans le cadre d'un projet qui vise à documenter les enjeux touchant l'attraction et la rétention de la main-d'œuvre, mené en collaboration avec le CSMO-ESAC.

FAIRE DÉCOUVRIR L'ÉCONOMIE SOCIALE POUR RECRUTER EN ÉCONOMIE SOCIALE

Le 28 mars, une cinquantaine d'étudiant.e.s sont venu.e.s rencontrer les représentant.e.s d'entreprises d'économie sociale dans le cadre salon *Carrières en gestion d'impact social*, organisé par l'Institut international des coopératives Alphonse-et-Dorimène-Desjardins de HEC Montréal, le service de placement d'HEC, le Pôle IDEOS, le CJE Centre-Ville, le CSMO-ESAC et le CESIM à HEC Montréal.



Alex Delorme, coordonnateur de l'équipe de projets, et Hugo Dourson, chargé de projets, économie sociale, y participaient pour échanger avec les participant.e.s et les inviter à choisir l'économie sociale pour y travailler. Seize organisations, dont 13 entreprises d'économie sociale, étaient présentes pour recueillir des candidatures pour des postes ouverts dans leurs organisations et pour se faire connaître auprès des personnes finissantes du HEC.

L'évènement fut un succès auprès des entreprises d'économie sociale présentes qui ont fait de belles rencontres avec des personnes candidates potentielles ! Cet événement s'inscrivait dans les actions menées par le CSMO-ESAC et le CESIM, afin de répondre aux enjeux d'attraction de la main-d'œuvre, un enjeu identifié lors de six groupes de discussion avec des entreprises d'économie sociale menés par le CESIM et le CSMO-ESAC au printemps 2023.

4. STIMULER L'ÉMERGENCE DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE

ÉMER'GENS : UN NOUVEAU PARCOURS D'ACCOMPAGNEMENT POUR LES ENTREPRENEUR.E.S EN ÉCONOMIE SOCIALE EN DEVENIR



Lancé en mars, *Émer'gens* est un projet d'accompagnement collectif pour les entrepreneur.e.s en prédémarrage ou démarrage qui désirent construire collectivement leur projet et passer aux étapes suivantes de développement de leur OBNL. Au cours de l'année, 3 cohortes ont été accompagnées, réunissant 36 participant.e.s au cours de 19 rencontres.

Le parcours propose la mise en place d'un environnement et d'une gouvernance pérenne, en plus d'offrir un espace pour la réflexion et l'instauration d'un plan d'affaires structuré et viable. Grâce à un accompagnement personnalisé, les personnes qui ont des projets en prédémarrage disposent d'un réseau collectif, de soutien des partenaires et de la mobilisation du groupe pour notamment constituer le premier conseil d'administration de leur projet d'entreprise.



Ce projet est réalisé en collaboration avec la CDRQ, antenne Montréal-Laval, auprès de qui sont référés les projets qui ont complété le parcours. Le CESIM peut également compter sur un vaste réseau de partenaires qui lui réfère des entrepreneur.e.s qui ont des projets d'OBNL. Bonne nouvelle, le projet est de plus en plus connu, ce qui augure bien pour 2024 !

Pour en savoir plus sur *Émer'gens*, visionnez nos 3 capsules vidéo : l'accompagnement, les témoignages des participant.e.s de la seconde cohorte et le bilan de leur participation.

« Il y avait un parfait équilibre entre l'encadrement et les échanges libres entre les participants » / Philippe, 2^e cohorte

« Ça nous ramenait en arrière pour mieux avancer » / Camila, 2^e cohorte

« Emer'gens nous a permis d'y voir plus clair » / Sinker, 3^e cohorte

Émer'gens, c'est :

- / Un programme, d'une durée de 14 semaines réparti sur 4 mois, qui se divise en 3 axes portant sur des thématiques distinctes et complémentaires d'un projet d'économie sociale :
 - / S'ancrer dans la communauté
 - / Trouver et choisir les partenaires du projet
 - / Mobiliser et engager sa communauté
- / Un accompagnement en groupe permettant à chaque porteur de projet d'avancer son projet et celui des autres par des ateliers collectifs.



Hugo Dourson, chargé de projet, économie sociale, a participé le 31 octobre, à l'activité organisée par PROMIS Immigration en collaboration avec PME MTL, lors d'un atelier de sensibilisation à l'économie sociale auprès d'entrepreneur.e.s immigrant.e.s qui ont des projets dans des secteurs comme l'informatique, l'alimentation, ou l'agriculture.

Une belle opportunité pour insuffler l'économie sociale au cœur de projets portés par de nouveaux entrepreneur.e.s !

SISMIC : SENSIBILISER LES JEUNES À ENTREPRENDRE EN ÉCONOMIE SOCIALE

Le CESIM a à cœur de développer de nouvelles entreprises d'économie sociale et d'initier la relève à ce modèle d'entrepreneuriat. Pour ce faire, le projet *SISMIC MTL* offre différentes activités pour favoriser l'émergence de projets en économie sociale auprès de jeunes âg.e.s de 18 à 34 ans et pour les aider à démarrer leur projet.



Le CESIM et le Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM) ont d'ailleurs uni leurs forces afin d'offrir une solution adaptée, concrète, stimulante et originale : la création d'un parcours éducatif expérientiel en économie sociale. Grâce au parcours « Construisons collectivement », la communauté collégiale a l'occasion de s'initier au monde de l'économie sociale et de développer sa capacité à entreprendre collectivement.



Le 14 novembre, lors de la *Journée de l'entrepreneuriat étudiant* de l'UQAM, Hugo Dourson, chargé de projets, économie sociale, était présent aux côtés de Jessica Cabana, conseillère en entrepreneuriat coopératif jeunesse du CQCM, pour conclure cet événement par une conférence qui a permis d'ouvrir les horizons des entrepreneur.e.s en herbe, leur démontrant qu'il est possible d'entreprendre différemment grâce à l'entrepreneuriat collectif.

GRAND SUCCÈS POUR LA 8^E ÉDITION DE *COLLÉGIAL EN AFFAIRES*

La 8^e édition de Collégial en affaires, une initiative conjointe de PME MTL et du CESIM, a rassemblé plus de 150 étudiant.e.s de 8 Cégeps de Montréal (Collège de Bois-de-Boulogne, Collège de Rosemont, Collège de Maisonneuve, Collège Ahuntsic, Cégep Marie-Victorin, Cégep de Saint-Laurent, Cégep André-Laurendeau et Cégep du Vieux Montréal) autour de problématiques d'actualité qui les concernent en les invitant à faire partie de la solution. Lancé en 2016, ce parcours d'accompagnement en entrepreneuriat a enregistré, pour la seconde année consécutive, une participation record de 150 membres de la population étudiante qui ont répondu à l'appel en proposant 47 projets entrepreneuriaux. Cette mobilisation exceptionnelle reflète l'intérêt de la population étudiante à l'égard de l'entrepreneuriat traditionnel et collectif ainsi qu'à développer leurs compétences comme la créativité, la collaboration, la gestion de projets et la communication.



Ces jeunes entrepreneur.e.s avaient débuté leur parcours lors de la Journée entrepreneuriale, organisée chez Millénium Québecor, le 21 octobre dernier.

La finale qui s'est tenue le 7 décembre dernier a été l'occasion de reconnaître et de saluer les efforts déployés par ces étudiant.e.s, tout en soulignant le rôle crucial de l'éducation entrepreneuriale au sein des institutions post-secondaires. Quatorze projets se sont démarqués et ont obtenu leur place pour la grande finale et 4 équipes lauréates se sont partagées 2 500 \$ en bourse. Le CESIM a d'ailleurs remis une bourse de 500 \$ au projet *Éléphant* présenté par une équipe du Collège de Maisonneuve proposant une solution éco-responsable pour la collecte des déchets encombrants.

5. 6. REPRÉSENTER LE MOUVEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET CONCERTER L'ÉCOSYSTÈME

MISSION MONTRÉLAISE : 6^E ÉDITION DU FORUM MONDIAL DE L'ÉCONOMIE SOCIALE À DAKAR, SÉNÉGAL



En collaboration avec la Ville de Montréal, le CESIM a coordonné la mission économique en économie sociale lors de la 6^e édition du *Forum mondial de l'économie sociale* qui s'est déroulée à Dakar au Sénégal, du 1^{er} au 6 mai 2023. Précédé par un *Forum Jeunes* (1^{er} et 2 mai) et un *Forum Femmes* (3 mai), le Forum officiel a été l'occasion pour les membres de la délégation de partager et de faire rayonner l'expertise montréalaise en économie sociale, d'apprendre et d'échanger des pratiques, de nouer des relations partenariales ou d'affaires avec les membres de la délégation québécoise, et les différentes délégations internationales. Une expérience unique avec une belle délégation qui démontre la vitalité de l'économie sociale à Montréal et au Québec !

La délégation montréalaise, chapeautée par M. Luc Rabouin, membre du Comité exécutif de la Ville de Montréal et responsable du développement économique, était composée de 23 participant.e.s d'entreprises d'économie sociale montréalaises et de partenaires de l'économie sociale. Le CESIM avait pour mandat de coordonner la sélection et la participation des entreprises au forum, un mandat confié par la Ville de Montréal. La Caisse d'économie solidaire Desjardins était également partenaire pour favoriser la participation des entreprises.

« Nous tenons à remercier la Ville de Montréal et la Caisse d'économie solidaire Desjardins pour leur soutien et pour nous avoir permis de saisir cette opportunité. J'aimerais également remercier le CESIM pour son excellent travail dans l'organisation de la délégation et pour nous avoir tendu la main initialement afin de nous inclure dans cette aventure. »

/ Mansib Rahman, directeur général de la [Coop Radish](#).



Cette mission a été portée par de riches apprentissages, des rencontres inspirantes avec des acteur.trice.s engagé.e.s, des échanges stimulants et des moments touchants. Elisabeth Beaulne-Morin, chargée de projets, économie sociale au CESIM, a notamment participé à un atelier sur le thème « Les entreprises d'économie sociale, les innovations sociales, comme réponse concrète pour un impact territorial », conjointement avec Cécile Vergier, de la Ville de Montréal, et France Emond du TIESS, afin de mettre de l'avant nos projets sur l'économie sociale et l'économie circulaire.

PLUS D'UNE SOIXANTAINES DE RENCONTRES, AUPRÈS DE DOUZE INSTANCES AUXQUELLES LES MEMBRES DE L'ÉQUIPE PARTICIPENT

1 . Comité consultatif de MaTV 2 . Comité d'investissement – Fonds émergence, Réseau d'investissement social du Québec (RISQ) 3 . Comité de développement de l'est de Montréal 4 . Comité de développement régional, Investissement Québec 5 . Comité d'orientation de Transition en commun 6 . Comité de sélection des projets INNOGEC - Volet Montréal 7 . Conseil Emploi-Métropole 8 . Conseil d'administration du Chantier de l'économie sociale 9 . Conseil du Système alimentaire montréalais 10 . Assemblée des Pôles régionaux et autres comités liés à des projets 11 . Table des concertations montréalaises, Concertation Montréal 12 . Comité consultatif sur les indicateurs vitaux du Grand Montréal, Communauté métropolitaine de Montréal.

Ces participations à des instances permettent que les préoccupations de l'économie sociale soient prises en compte et de faire rayonner celle-ci.

FEUILLE DE ROUTE EN ÉCONOMIE CIRCULAIRE : L'ÉCONOMIE SOCIALE COMME LEVIER POUR PROPULSER L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Dans le cadre de la consultation publique sur la feuille de route en économie circulaire de la Ville de Montréal, Anyle Coté, directrice générale, a présenté le mémoire du CESIM « L'économie sociale, un levier pour propulser l'économie circulaire et accélérer la transition socio écologique », lors des audiences publiques menées par la Commission sur le développement économique et urbain et l'habitation, de la Ville de Montréal, le 23 mai. La préparation de ce Mémoire a été précédée de plusieurs rencontres de consultations avec nos partenaires et entreprises d'économie sociale.

« Le CESIM est convaincu que l'économie sociale est un levier incontournable pour propulser l'économie circulaire à Montréal, et que les acteurs de l'économie sociale sont clés afin d'atteindre durablement les objectifs et engagements municipaux permettant de faciliter la transition socio écologique. Tant les acteurs d'accompagnement et de soutien comme le CESIM que les entreprises d'économie sociale sur le terrain sont prêts à redoubler d'efforts pour contribuer à ce changement et offrent leur collaboration dans la mise en œuvre de ce plan. »

Extrait du mémoire du CESIM présenté le 23 mai aux audiences publiques

COLLABORER AVEC L'ÉCOSYSTÈME POUR DÉVELOPPER L'ÉCONOMIE SOCIALE

Le CESIM assure l'animation de la Table des parcours d'entrepreneuriat d'impact de Montréal et de la Table de concertation des acteurs académiques. Ces Tables lui permettent de créer des liens plus étroits avec les acteurs de l'écosystème et de stimuler l'émergence de projets en économie sociale.

Le CESIM anime aussi le *Comité CESIM - PME MTL* composé des personnes responsables de l'économie sociale au sein de PME MTL et de la Ville de Montréal. Afin de renforcer la connaissance de l'économie sociale auprès de l'écosystème, le CESIM a d'ailleurs donné un atelier sur l'économie sociale auprès des professionnels de développement économique de PME MTL dans le cadre d'une formation de l'Association des professionnels de développement économique du Québec (APDEQ) le 28 novembre.

Tous ces lieux nous permettent aussi de faire une veille sur ce qui se passe dans l'écosystème entrepreneurial montréalais, de créer des maillages avec et entre les différents partenaires, et de développer nos projets en complémentarité avec eux.

MERCI À NOS PRÉCIEUX PARTENAIRES

PARTENAIRES PRINCIPAUX



PARTENAIRES DE NOS PROJETS



Le CESIM remercie tous les partenaires qui contribuent à ses actions et participent au mouvement de l'économie sociale.



RESTONS EN CONTACT !



[ABONNEZ-VOUS AU BULLETIN ICI](#)

césim 

CONSEIL D'ÉCONOMIE SOCIALE
DE L'ÎLE DE MONTRÉAL

6224, Saint-Hubert, Montréal,
QC, H2S 2M2

514 876 5255 / info@esmtl.ca