

Rapport annuel 2022

Nous rêvons d'un monde où
l'**économie** est au service
du **bien commun**.





Le **Conseil d'économie sociale de l'île de Montréal (CESIM)** est l'instance montréalaise de développement en matière d'économie sociale dont la mission est de faire rayonner et d'amplifier ce mouvement. Il a pour mandats de promouvoir et de soutenir l'émergence, le développement et la consolidation d'entreprises et de projets d'économie sociale, tout en favorisant la concertation et les partenariats avec les acteurs locaux et régionaux. Reconnu par l'Agglomération de Montréal, le CESIM agit comme Pôle régional en économie sociale, à l'instar des 21 autres Pôles régionaux du Québec.

NOTRE VISION

Nous rêvons d'un monde où l'économie est au service du bien commun.

NOTRE MISSION

Faire rayonner l'économie sociale

NOS ORIENTATIONS STRATÉGIQUES 2021-2026

1. Valoriser le modèle collectif pour créer une société plus résiliente et inclusive
2. Accélérer la transition écologique
3. Favoriser le sentiment d'appartenance au mouvement pour se renforcer et bâtir une force économique et de changement
4. Être un levier d'innovation pour soutenir le développement des entreprises
5. Positionner Montréal comme métropole de l'économie sociale

CES ORIENTATIONS SONT PORTÉES PAR 6 LEVIERS D'ACTION

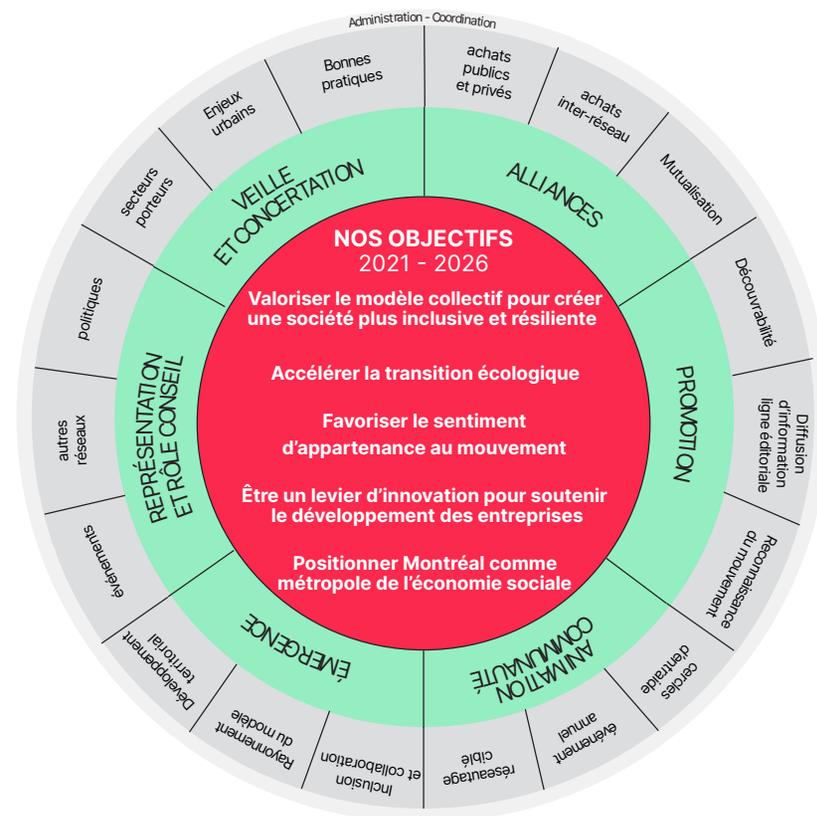
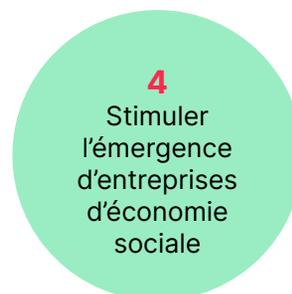


TABLE DES MATIÈRES

MOT DE LA PRÉSIDENTE ET DE LA DIRECTION GÉNÉRALE	5
NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION	7
NOTRE ÉQUIPE	8
2022 EN UN COUP D'OEIL	9
NOS LEVIERS D' ACTIONS	11
1 . TISSER DES ALLIANCES	11
2. PROMOUVOIR L'ÉCONOMIE SOCIALE	17
3. ANIMER LES COMMUNAUTÉS	19
4. STIMULER L'ÉMERGENCE DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE	21
5. 6. REPRÉSENTER LE MOUVEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET CONCERTER L'ÉCOSYSTÈME	23
MERCI À NOS PRÉCIEUX PARTENAIRES	25

MOT DE LA PRÉSIDENTE ET DE LA DIRECTION GÉNÉRALE



Au cours de la dernière année, l'inflation galopante et l'accroissement des inégalités, associés à la crise climatique et à la pandémie, se sont traduits dans nos chaînes d'approvisionnement, mais aussi dans notre capacité à répondre à nos besoins et à ceux de nos collectivités, durement fragilisées.

À ces grands enjeux, nous répondons que l'économie sociale est une solution pour une société plus inclusive, durable et solidaire. L'économie sociale a été présente et continue à l'être. Nous saluons d'ailleurs toutes celles et ceux qui travaillent au sein du mouvement de l'économie sociale. Votre résilience, votre agilité et votre bienveillance nous motivent au quotidien et nous sommes reconnaissants d'avoir le privilège de collaborer avec vous.



C'est pourquoi, face à ces défis, le CESIM a redoublé d'efforts pour offrir des activités et des programmes qui répondent à vos besoins et à ceux de la communauté montréalaise. Nous avons notamment poursuivi notre soutien et notre accompagnement aux entreprises d'économie sociale avec le déploiement d'une deuxième édition d'*Impulsion relance*, grâce à l'appui de la Ville de Montréal, pour 50 entreprises montréalaises. De plus, nous avons collaboré à un parcours d'activités visant à propulser les entreprises d'économie sociale qui œuvrent en économie circulaire, afin de consolider les liens entre l'économie sociale et l'économie circulaire dans un contexte de transition socioécologique. Enfin, pour développer l'économie sociale montréalaise, des cellules et des activités d'émergence ont été mises en place pour soutenir la relève et son écosystème.

Nous avons soutenu aussi le mouvement de l'économie sociale à Montréal et participé au développement d'achats plus responsables et équitables. Ainsi, l'initiative *L'économie sociale : j'achète!* s'est poursuivie pour une sixième édition axée sur les maillages entre entreprises d'économie sociale et grandes institutions privées et publiques. Forts de l'expérience acquise au cours des dernières années, nous avons accompagné la région du Bas-Saint-Laurent dans l'implantation d'une telle initiative sur son territoire.

Toujours à l'écoute de notre environnement et de nos membres et partenaires, nous avons mis en ligne un nouveau site web et créé du contenu original afin de poursuivre nos efforts pour valoriser les entreprises d'économie sociale montréalaises.

Ces réalisations n'auraient pas été possibles sans l'engagement et le professionnalisme des membres de l'équipe du CESIM et du soutien indéfectible du conseil d'administration, que nous remercions chaleureusement.

À sa deuxième année d'incorporation, le CESIM est donc sur une belle lancée pour poursuivre sa mission auprès du mouvement de l'économie sociale montréalaise !

Il ne reste qu'à souhaiter que 2023 apporte de nouveaux projets, de nouvelles rencontres et de nouvelles collaborations avec vous, et que celle-ci soit marquée par l'entraide, la solidarité et de l'équité.

Avec nos plus sincères salutations,

Édith Cyr, Présidente

Anyle Côté, Directrice générale



Expo-Entrepreneurs - 3 mai 2022

Événement de clôture - Économie sociale et économie circulaire : un duo d'impact! - 2 juin 2022



L'économie sociale : j'achète! - Activité « Comment faire affaire avec... »
17 novembre 2022

Journée entrepreneuriale, 7^e édition de Collégial en affaires - 15 octobre 2022



NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le CESIM peut compter sur l'expertise des membres de son conseil d'administration qui reflètent la diversité des secteurs de l'économie sociale ainsi que son ancrage dans l'écosystème montréalais. Dix membres sont issus d'entreprises d'économie sociale montréalaises et 5 membres sont des partenaires engagés à l'égard de l'économie sociale.

MEMBRES RÉGULIERS – ENTREPRISE

Alimentation et agriculture > Audrey Mougenot

Directrice générale, Resto Plateau

Arts et culture > Pablo Maneyrol

Directeur, affaires institutionnelles, La TOHU

Communications et médias > Arnaud Nobile

Directeur administratif et trésorier, Culture Cible

Employabilité et insertion socioprofessionnelle > Marcel Leduc

Directeur général, PROPRET Services d'entretien, **secrétaire**

Habitation et location > Édith Cyr

Directrice générale, Bâtir son quartier, **présidente**

Loisirs et tourisme > Nicolas Lemaire - Directeur général, SaintLo,

vice-président > Caroline Pujol - Directrice générale, Sports Montréal

Nouvelles technologies et numérique > André Boisvert

Directeur général, Zap Télécommunications et réseaux

Santé et conditions de vie > Annie Flageole

Directrice générale, Plumeau, chiffon et compagnie, **trésorière**

Services aux entreprises et aux organisations > Maxim Bragoli

Co-directeur général, La Pépinière Espaces collectifs

MEMBRES PARTENAIRES

> **Martin Choquette** - Directeur général, CJE Montréal Centre-Ville

> **Jean-François Lalonde** - Directeur général, PME MTL Centre-Est

> **Stéphane Hudon** - Conseiller syndical, Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec (FTQ)

> **Nada Elkouzi** - Directrice régionale, bureau Montréal - Laval, Coopérative de développement régional du Québec (CDRQ)

> **Michel Taylor** - Président du conseil d'administration, PME MTL Est-de-l'Île

NOS INSTANCES

9

secteurs d'activités différents représentés au conseil d'administration

15

membres élus issus majoritairement d'entreprises d'économie sociale et des partenaires

4

membres forment le comité exécutif

14

rencontres des instances du conseil d'administration et du comité exécutif

NOS MEMBRES

Le CESIM, c'est un réseau d'entreprises d'économie sociale provenant de tous secteurs d'activités, auquel se joignent des partenaires qui soutiennent au quotidien l'économie sociale. Par leurs réflexions, leurs participations, leurs engagements à l'égard du CESIM, nos membres participent activement au déploiement du CESIM et sont au cœur de nos actions.

NOTRE ÉQUIPE

Le CESIM, c'est une équipe passionnée et pluridisciplinaire qui œuvre avec des valeurs communes pour faire rayonner l'économie sociale sur le territoire montréalais.

Anyle Côté

Directrice générale

Nathalie Maisonneuve

Coordonnatrice administrative

Alex Delorme

Coordonnateur de l'équipe projets

Laetitia Laronze

Responsable des communications

Élisabeth Beaulne-Morin

Chargée de projets, économie sociale

Sophie Poirier

Chargée de projets, économie sociale (Jusqu'au 15 octobre 2022)

Hugo Dourson

Chargé de projets, économie sociale (Depuis le 21 novembre 2022)



L'équipe du CESIM, agriculteur. trice.s urbains le temps d'une journée !

Le 13 juin dernier, les équipes du CESIM et de PME MTL Centre-Est ont contribué à préparer les champs en vue des prochaines cultures à la « Ferme agricole, en ville pour tous », sur les terres du siège social de la Société des alcools du Québec (SAQ), un partenariat entre la Cuisine collective Hochelaga-Maisonneuve et la SAQ dans la foulée de l'initiative *L'économie sociale : j'achète!*.

Les équipes du CESIM et de PME MTL Centre-Est ont offert un cerisier, symbole de leur passage.



2022 EN UN COUP D'OEIL

1. TISSER DES ALLIANCES, C'EST :

L'ÉCONOMIE SOCIALE : J'ACHÈTE!

- Près de **130** contrats signés (5^e édition)
- **+ de 11 millions** de dollars de chiffres d'affaires générés (5^e édition)
- **26** entreprises participantes (5^e édition) et **23** pour la 6^e édition
- **34** signataires, dont 1 nouveau cette année - Fédération des coopératives d'habitation du Québec (FHCQ)
- **13** activités de formation, d'accompagnement et de maillages auprès des entreprises (9 pour la 5^e édition, 4 pour la 6^e édition)

IMPULSION RELANCE 2

- **50** entreprises accompagnées dans le cadre du Plan de relance *Agir maintenant pour préparer la relance* de la Ville de Montréal
- **+ de 1 000 heures** d'accompagnement personnalisé offertes, grâce à l'expertise de **13** fournisseurs experts en économie sociale

2. PROMOUVOIR L'ÉCONOMIE SOCIALE, C'EST :

- Des activités de réseautage pour faire connaître l'économie sociale et valoriser nos entreprises montréalaises (Mois de l'économie sociale, activités à la rentrée et en juin)
- Un nouveau site web et une communauté vibrante sur les réseaux sociaux : **57 644** pages consultées sur le site internet et près de **490 000** personnes ont pris connaissance de nos publications sur les réseaux sociaux
- **86** activités de représentation où l'équipe du CESIM était présente

3. ANIMER LES COMMUNAUTÉS, C'EST :

- **49** activités et événements orchestrés par le CESIM ou en collaboration avec des partenaires :
 - **18** activités pour stimuler l'émergence (SISMIC MTL)
 - **13** activités en lien avec *L'économie sociale : j'achète!*
 - **6** ateliers et événements offerts sur l'économie circulaire et l'économie sociale en collaboration avec le TIESS et Synergie Montréal
 - **4** activités en lien avec *Impulsion relance 2*
 - **4** événements de réseautage destinés à nos membres et partenaires
 - **4** ateliers sur les obligations communautaires en collaboration avec PME MTL
- **+ de 1 400** personnes participantes à nos différents événements

4. STIMULER L'ÉMERGENCE DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE, C'EST :

- **18** activités pour faire connaître et développer l'économie sociale sur le territoire montréalais, auprès des jeunes des milieux collégiaux et universitaires ainsi qu'auprès d'un public plus large d'entrepreneur.e.s en devenir
- **35** entrepreneur.e.s collectifs en démarrage accompagné.e.s, dont **28** par le programme SISMIC MTL

5. 6. REPRÉSENTER LE MOUVEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET CONCERTER L'ÉCOSYSTÈME, C'EST :

- **11** instances auxquelles le CESIM contribue par son expertise
- **2** mémoires déposés et la participation à des consultations régionales
- L'animation du Comité CESIM PME MTL en économie sociale, de la Table de concertation des acteurs du milieu académique et de la Table de concertation des acteurs d'impacts



Expo- Entrepreneurs, activité *Entreprendre autrement ensemble* - 3 mai 2022



Événement de clôture, *Économie sociale et économie circulaire : un duo d'impact!* - 2 juin 2022



Parcours en entrepreneuriat collectif, Émergence, en collaboration avec l'UQAM 21 septembre 2022



Événement de réseautage en collaboration avec PME MTL et visite des installations de la Cuisine Collective Hochelaga-Maisonneuve au 5600 rue Hochelaga - 15 juin 2022



Événement de réseautage en collaboration avec PME MTL, entretien avec La TOHU - 28 septembre 2022



Activité *Comment faire affaire avec... L'économie sociale : j'achète!* - 17 novembre 2022

NOS LEVIERS D' ACTIONS

1. TISSER DES ALLIANCES

Par des alliances et des projets rassembleurs, le CESIM agit comme levier pour accompagner le développement des entreprises d'économie sociale montréalaises. Les projets déployés permettent de renforcer le développement des compétences des entreprises, de favoriser la mutualisation et d'accompagner l'adaptation du modèle d'affaires, en plus de créer des partenariats et des liens avec les grandes institutions publiques et privées.

PRÈS DE 130 CONTRATS SIGNÉS POUR UNE VALEUR DE PLUS DE 11 MILLIONS DE DOLLARS POUR LA 5^E ÉDITION DE *L'ÉCONOMIE SOCIALE : J'ACHÈTE!*



Dans le cadre de la 5^e édition de *L'économie sociale : j'achète!*, à laquelle ont participé 26 entreprises d'économie sociale de septembre 2021 à mai 2022, 129 contrats ont été signés entre les entreprises d'économie sociale et les grandes institutions publiques pour un total de plus de 11 millions de dollars de chiffres d'affaires.

L'initiative *L'économie sociale : j'achète!* vise à stimuler l'approvisionnement des grandes institutions publiques et privées auprès des entreprises d'économie sociale et à soutenir les entreprises qui souhaitent développer leurs liens d'affaires avec ces marchés. D'un côté, les entreprises d'économie sociale bénéficient d'un programme de formation et de coaching développé en collaboration avec l'École des entrepreneurs du Québec - Campus MTL. De l'autre, les institutions publiques et privées sont invitées à rejoindre le mouvement, sont sensibilisées à s'approvisionner davantage auprès de l'économie sociale et des activités de maillage ont lieu entre les deux.

Malgré un contexte de pandémie, 76 % des entreprises sont parvenues à signer au moins un contrat et plus de la moitié d'entre elles soulignent que l'initiative s'est révélée indispensable dans la signature de ceux-ci.

75% des signataires nous indiquent que leur engagement à *L'économie sociale : j'achète!* s'inscrit dans la réalisation des objectifs de différentes politiques internes (politique développement durable, politique d'approvisionnement responsable, politique d'approvisionnement local, politique RSE).



« Très belle initiative et pratique ! »

Entreprise d'économie sociale participante à *L'économie sociale : j'achète!* – 5^e édition



« Le programme a permis de mettre de l'avant l'achat auprès des entreprises d'économie sociale parmi les différents critères que nous recherchons chez nos fournisseurs. Il nous a permis de fournir des outils et des suggestions de fournisseurs aux personnes sujettes à octroyer des contrats. Nous sommes très fiers de participer à l'initiative ! »

Signataire participant à *L'économie sociale : j'achète!* – 5^e édition

L'économie sociale :
j'achète!



Nos entreprises
de la 6^e édition

UNE 6^E ÉDITION PLACÉE SOUS LE THÈME DE L'ACHAT PLUS QUE LOCAL

La 6^e cohorte de l'initiative *L'économie sociale : j'achète!* a pris son envol avec une première activité de maillage entre les entreprises d'économie sociale participantes et les organisations signataires à l'automne 2022. Vingt-trois entreprises d'économie sociale ont été retenues.

Pour cette nouvelle édition, l'accent est mis sur le développement d'affaires des entreprises d'économie sociale participantes auprès de leurs marchés actuels ou potentiels, notamment ceux des grands acheteurs publics et privés. Pour ce faire, un parcours d'accompagnement, élaboré en collaboration avec *l'École des entrepreneurs du Québec - Campus MTL*, est offert afin de renforcer les stratégies de gestion et les compétences de commercialisation des entreprises d'économie sociale.

Les entreprises d'économie sociale ont également accès à des activités de maillage organisées par le CESIM, c'est-à-dire des ateliers où elles peuvent mieux connaître comment faire affaire avec les institutions publiques et privées.



Première activité *Comment faire affaire avec...* dans le cadre de la 6^e cohorte de *L'économie sociale : j'achète!* qui a eu lieu le 17 novembre 2022 à la Maison du développement durable et qui a réuni près de 35 personnes incluant 5 signataires de l'initiative, à savoir, Hydro-Québec, Administration portuaire de Montréal, The Unscented Company, le Centre de services scolaires de la Pointe-de-l'Île et le Groupe investissement responsable.

Le 22 septembre 2022, Élisabeth Beaulne-Morin et Anyle Côté ont présenté l'économie sociale et l'initiative *L'économie sociale : j'achète!* auprès de 150 responsables des approvisionnements d'Hydro-Québec lors d'une session virtuelle. Hydro-Québec est signataire de l'initiative et s'est donné comme cible d'augmenter ses achats auprès de l'économie sociale de 50 % d'ici 2026.

Le CESIM est fier que son initiative se déploie plus largement à l'échelle québécoise. Grâce à un soutien du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE), le CESIM accompagne le Pôle d'économie sociale du Bas-Saint-Laurent dans l'implantation de sa première édition de l'initiative sur son territoire. Ce transfert d'expertise et cet accompagnement auprès de nos collègues d'un autre Pôle régional est un moyen de faire grandir ce mouvement en faveur de l'approvisionnement auprès de l'économie sociale.

L'économie sociale : j'achète!, c'est aussi une occasion pour donner la parole aux signataires de l'initiative et mettre en valeur les entreprises d'économie sociale participantes :



- > Une tournée photographique des entreprises d'économie sociale participantes a débuté à l'automne et se poursuivra en 2023
- > Un index des entreprises d'économie sociale de la 6^e cohorte de l'initiative a été produit
- > 2 entrevues de signataires ont été réalisées, à savoir, Hydro-Québec et Énergir



50 ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE ACCOMPAGNÉES AVEC *IMPULSION RELANCE*

Le CESIM a coordonné une deuxième édition du projet *Impulsion relance* permettant à 50 entreprises d'adapter leur modèle d'affaires dans le cadre du Plan de relance, *Agir maintenant pour préparer la relance*, de la Ville de Montréal.

Financé par la Ville de Montréal, ces entreprises ont pu bénéficier de 20 heures d'accompagnement personnalisé sur une période s'échelonnant sur 6 mois. Et bonne nouvelle : 88 % des entreprises d'économie sociale participantes ont mis en œuvre les solutions proposées et 100 % d'entre elles ont déclaré être satisfaites de l'accompagnement reçu. Le CESIM a bonifié cet accompagnement initial par 5 mandats de 10 heures supplémentaires accordées à des entreprises ayant démontré la nécessité de poursuivre le travail entamé. Au total, ce sont 1 060 heures d'accompagnement qui ont été offertes aux entreprises de la cohorte.

Un programme d'accompagnement collectif a aussi été mis sur pied pour répondre aux enjeux d'attraction et de rétention de main-d'œuvre. Une quarantaine d'entreprises ont participé à l'une ou l'autre des activités, *La gestion collaborative : un levier de transformation du travail* et *Les avantages employés : les stratégies d'attraction et de rétention*, en plus de pouvoir bénéficier des outils du CSMO-ESAC sur le thème de la marque employeur et de l'expérience employé.

À l'instar de la première édition, le CESIM s'est appuyé sur un réseau de 13 fournisseurs de services en économie sociale, qui ont fourni les services-conseils, et la collaboration de PME MTL. Ce partenariat avec les entreprises d'économie sociale pour accompagner d'autres a été extrêmement fructueux et est venu renforcer les liens entre les partenaires de l'écosystème et favoriser l'inter coopération.

Les coopératives représentent 30 % des entreprises accompagnées lors de la deuxième édition du projet, comparativement à 25 % lors de la première.

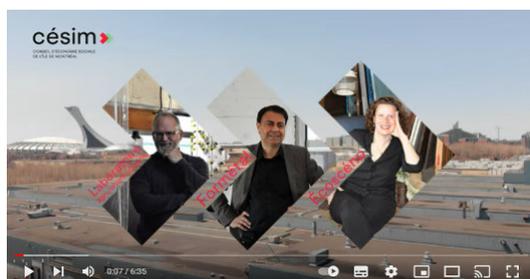
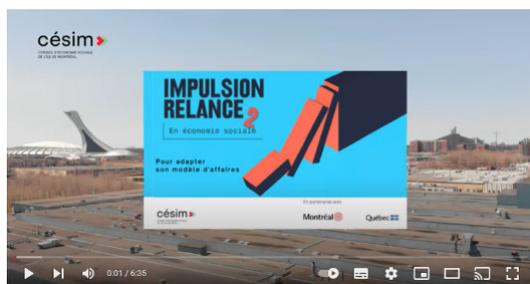


« L'économie sociale est au cœur d'une économie juste et inclusive. Grâce aux services personnalisés offerts dans le cadre d'Impulsion relance, nous avons aidé les entreprises participantes à s'outiller pour renforcer leur capacité d'agir afin qu'elles puissent continuer à répondre à des besoins essentiels pour la communauté, et développer de nouveaux services et stratégies innovantes. » Madame Édith Cyr, présidente du CESIM

« C'était un très beau programme. S'il vous plait, à refaire si possible. C'est une aide qui nous a permis d'avancer et de cheminer dans nos organisations. » Participant à Impulsion relance

« Le parcours fut très inspirant et enrichissant. Il a doté mon organisation de très bons outils pérennes nécessaires pour bâtir notre entreprise de demain. » Participant à Impulsion relance

Impulsion relance a permis d'accompagner les entreprises dans différents enjeux dont la communication et le marketing, la gestion budgétaire, financière et la comptabilité ainsi qu'à la révision de leurs offres de services et la mise en marché de nouveaux produits.



Deux capsules vidéo (une bande-annonce et une vidéo) ont été réalisées avec Formétal, le Laboratoire d'agriculture urbaine et Ecosceno, 3 entreprises ayant participé à Impulsion relance.

PROFIL DE L'ENTREPRISE
Organisme à but non lucratif
Services aux particuliers et aux organisations

MISSION
Récupérer et revaloriser des vélos inutilisés au profit de communautés vulnérables à travers différentes initiatives solidaires locales et internationales.

CHIFFRES CLÉS
Début des activités : 1998
Nombre d'employé.e.s : 6

Revision du modèle d'affaires Diversification des revenus Organisation du travail (Dynamo et MCE Conseils)

En partenariat avec :

ENJEU

La pandémie de COVID-19 a eu un grand impact sur les activités de Cyclo Nord-Sud, notamment la collecte de vélos et les activités de sensibilisation et d'éducation. Dans le cadre d'impulsion relance, l'entreprise a bénéficié d'un accompagnement spécialisé afin de repenser l'offre à ses membres.

ENTREPRISE D'ÉCONOMIE SOCIALE ACCOMPAGNATRICE
Espace temps

Accéder à l'expertise de consultants aguerris a été une réelle opportunité pour notre organisation. Leur analyse a permis d'obtenir un regard clair sur la situation.

Rémi Laurent, Directeur général
Cyclo Nord-Sud

2021 Révision de l'offre aux membres

De plus, 16 fiches promotionnelles ont été diffusées sur les plateformes numériques du CESIM afin de mettre en valeur ces entreprises.

ÉCONOMIE SOCIALE ET ÉCONOMIE CIRCULAIRE : UN DUO D'IMPACT !

Le projet *Économie sociale et économie circulaire : un duo d'impact!* mené par le Territoires innovants en économie sociale et solidaire (TIESS) en collaboration avec le CESIM et Synergie Montréal, a permis d'explorer les modèles d'affaires des entreprises d'économie sociale œuvrant en économie circulaire ou souhaitant amorcer une démarche en ce sens.

La mise en place d'un cercle d'échange à partir de janvier 2022, auquel ont participé 8 entreprises d'économie sociale dont la Coop Retourncy, Ville en Vert, YAM, Collectif la DAL, La Vague, La Remise, Coop Boomerang et La Centrale agricole leur ont permis d'avoir des outils pour soutenir le développement et la pérennisation de leurs initiatives d'économie circulaire. Il a aussi permis d'identifier et d'explorer les besoins, les freins et les opportunités des entreprises d'économie sociale et de démontrer la pertinence d'avoir des lieux d'échanges et de collaborations dédiés aux entreprises d'économie sociale qui s'inscrivent dans une démarche d'économie circulaire.



« De partager nos expériences en lien avec les ressources humaines, le financement, le développement, ça nous amène à se questionner et à découvrir certaines solutions de collègues auxquelles on n'aurait pas pensés. Je crois que les organisations d'économie sociale et d'économie circulaire devraient se rencontrer plus souvent pour s'unir et bâtir un réseau fort pour démontrer que ces types de projets et d'entreprises sont de réelles alternatives aux modèles actuels d'entreprise privée. » Véronique Larouche, Ville en Vert



« Cet espace de discussion fait du bien et permet de se rendre compte que nous faisons partie d'une famille prête à s'entraider et que nous ne sommes pas seuls avec nos équipes respectives. Le Cercle a définitivement donné naissance à de potentielles synergies entre les organisations participantes et j'espère que les discussions pourront se poursuivre dans la foulée de la série d'ateliers. » Cindy Vaucher, Coopérative Retourncy



Cette collaboration fructueuse a incité le CESIM à poursuivre son engagement pour consolider les entreprises qui allient économie sociale et économie circulaire. Grâce au financement obtenu dans le cadre d'un appel de projets de la Ville de Montréal pour consolider la chaîne entrepreneuriale en transition écologique le projet *L'économie sociale comme levier pour propulser la transition socioécologique* sera déployé en 2023.

Événement de clôture du projet *Économie circulaire et économie sociale: Un duo d'impact!* le 2 juin 2022 au Marché Jean Talon. Cet événement qui a réuni 85 personnes issues d'entreprises d'économie sociale, d'entreprises d'économie circulaire et de porteurs de projets en démarrage, a permis de démontrer l'intérêt de faire émerger des projets alliant l'économie circulaire et l'économie sociale.

2. PROMOUVOIR L'ÉCONOMIE SOCIALE

Afin de faire rayonner l'économie sociale montréalaise, le CESIM mène des actions de promotion pour cultiver le sentiment d'appartenance au mouvement de l'économie sociale, amplifier la visibilité de l'économie sociale auprès de différents publics et accroître les partenariats et les achats des institutions publiques et privées auprès des entreprises d'économie sociale.



Le 15 juin dernier, le CESIM, en collaboration avec PME MTL Centre-Est, a organisé un événement de réseautage autour de l'agriculture urbaine qui a réuni près de 70 personnes ! Benoist de Peyrelongue, directeur général de la Cuisine collective Hochelaga-Maisonneuve et Anyle Côté, directrice générale du CESIM, ont pu échanger sur le sujet de l'agriculture urbaine, abordant notamment les jardinières installées autour du complexe immobilier d'espaces locatifs commerciaux, industriels et de bureaux, Le 5600, situé sur la rue Hochelaga, dans l'est de Montréal.



C'est au bistro Bahut de La TOHU que nous avons tenu notre événement-réseautage de la rentrée organisé en collaboration avec le réseau PME MTL le 28 septembre dernier. C'est dans la joie que plus d'une cinquantaine de personnes se sont rencontrées pour une dernière activité extérieure avant le froid de l'automne. Stéphane Lavoie, directeur général et de la programmation de La TOHU, en compagnie d'Anyle Côté, directrice générale du CESIM, a livré un vibrant témoignage sur l'apport de l'économie sociale dans nos communautés et dans le développement de nos quartiers.

UNE PRÉSENCE SOUTENUE POUR VALORISER L'ÉCONOMIE SOCIALE MONTRÉLAISE

L'équipe du CESIM a participé à plus de 86 activités de représentation afin de faire connaître l'économie sociale et de porter les préoccupations des entreprises auprès de différentes communautés.

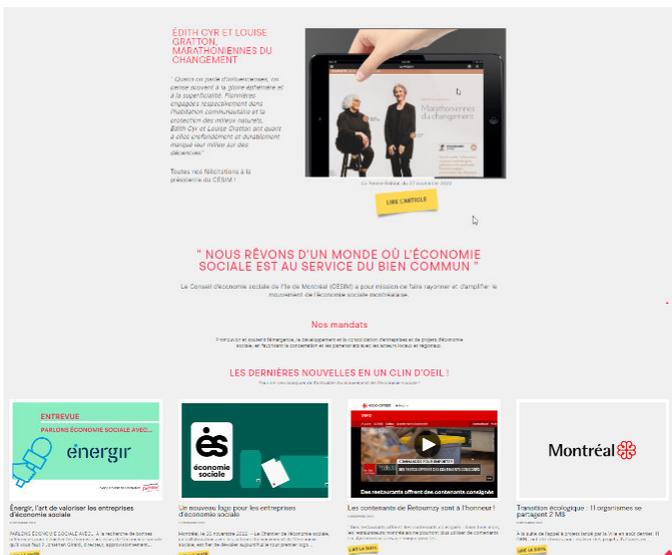
Parmi les événements, mentionnons :



- > La présentation de l'initiative *L'économie sociale : j'achète!* dans le cadre d'un atelier sur les politiques d'approvisionnement au Carrefour de l'économie sociale organisé par le Chantier de l'économie sociale, par Anyle Côté le 25 mai 2022
- > Le dévoilement du logo d'identification des entreprises d'économie sociale par le Chantier de l'économie sociale, en collaboration avec les acteurs du mouvement de l'économie sociale, le 30 novembre 2022 au cours duquel Anyle Côté a pris la parole
- > Une présentation auprès des élu.e.s des MRC et des municipalités du Bas-Saint-Laurent dans le cadre du projet *L'économie sociale : j'achète!* en collaboration avec le Pôle d'économie sociale du Bas-Saint-Laurent, par Anyle Côté le 13 octobre 2022

LE CESIM DÉVOILE SON NOUVEAU SITE WEB

Développé en collaboration avec deux entreprises d'économie sociale, [Symbiotic](#) et [Koumbit](#), le CESIM a dévoilé son nouveau site internet qui mise sur une navigation plus fluide et un univers graphique plus moderne.



Le nouveau site web du CESIM est une porte d'entrée pour toutes les personnes intéressées à en savoir plus sur l'économie sociale en général et à Montréal en particulier.

C'est aussi un espace numérique qui permet aux entreprises d'économie sociale de s'informer quant aux activités et programmes d'accompagnement offerts par le CESIM et qui offre à celles et ceux qui souhaitent démarrer leur projet en entrepreneuriat collectif d'en apprendre plus grâce aux différentes initiatives du CESIM.

Grâce à celui-ci, le CESIM souhaite contribuer à valoriser l'économie sociale à Montréal, pour un développement économique plus solidaire et plus inclusif.

Il est aussi une invitation aux entreprises et aux institutions à découvrir de nouveaux fournisseurs en économie sociale, afin de contribuer à des achats plus durables et plus responsables dans un contexte de transition socioécologique.

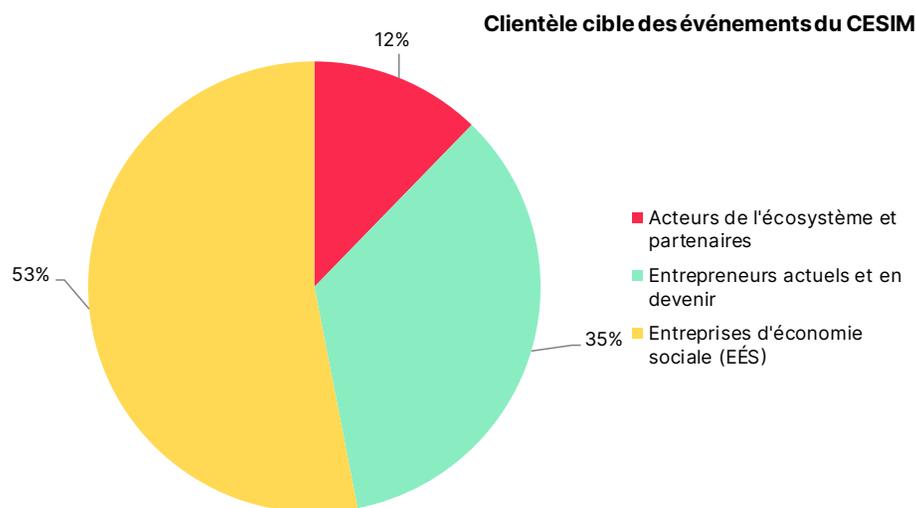
L'ÉCONOMIE SOCIALE SUR NOS PLATEFORMES NUMÉRIQUES

- > **3** plateformes numériques ([Facebook](#), [LinkedIn](#) et [Twitter](#))
- > **+ de 6 000** abonné.e.s sur les 3 réseaux sociaux, soit 15 % de plus que l'année 2021
- > **564** publications diffusées, ce qui représente 36 contenus de plus que l'année précédente
- > **489 113** personnes uniques ont pris connaissance de nos publications sur les réseaux sociaux
- > **1 394 264** impressions sur l'ensemble des plateformes numériques
- > **57 644** pages du site web consultées au cours de l'année
- > **21** bulletins diffusés, avec un taux d'ouverture supérieur à 30 %

3. ANIMER LES COMMUNAUTÉS

Afin d'animer sa communauté et de cultiver le sentiment d'appartenance au mouvement de l'économie sociale, le CESIM organise divers événements destinés à réunir et mobiliser celle-ci. Ces activités consolident les liens qui unissent ses membres et ouvrent de nouvelles perspectives de collaboration.

Au cours de l'année 2022, le CESIM a orchestré 49 événements qui ont permis de rejoindre différents publics :



- > **18** activités pour stimuler l'émergence ([SISMIC MTL](#)) de projets en économie sociale
- > **13** activités dans le cadre de L'économie sociale : j'achète!
- > **6** ateliers en lien avec le Parcours Économie sociale et économie circulaire : un duo d'impact! en collaboration avec le TIESS et Synergie Montréal
- > **4** activités liées à Impulsion relance
- > **4** événements destinés aux membres et partenaires du CESIM dont **3** activités de réseautage coorganisées avec PME MTL
- > **4** activités pour promouvoir les obligations communautaires

Une Assemblée générale annuelle rassembleuse

Ce sont près de 80 membres et partenaires engagés qui nous ont rejoints pour l'Assemblée générale annuelle du CESIM qui a eu lieu le 21 avril dernier. Malgré le fait que cet événement a dû se tenir en ligne, nous avons pu sentir la fierté des membres d'appartenir au CESIM et leur engagement à l'égard de nos différents projets et initiatives.

PARLONS D'OBLIGATIONS COMMUNAUTAIRES !



Des activités conjointes CESIM-PME MTL ont été offertes aux entreprises d'économie sociale, afin de promouvoir les obligations communautaires ainsi que le nouveau Fonds de souscription des obligations communautaires de la Ville de Montréal, un outil encore peu connu qui permet aux OBNL de mobiliser leur communauté et de se financer avec le capital provenant de leur réseau de soutien.

Trois ateliers virtuels ont eu lieu (28 avril, 12 mai et 20 octobre 2022) pour faire connaître cet outil ainsi qu'un événement de réseautage (8 juin 2022), qui a permis des échanges basés sur des expériences concrètes d'émissions d'obligations communautaires. Plus de 80 personnes ont participé à ces ateliers.

DÉCOUVRIR L'ÉCOSYSTÈME DE SOUTIEN AUX ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE



Dans le cadre du mois de l'économie sociale, le CESIM et le réseau PME MTL ont proposé une activité destinée à découvrir les ressources qui s'offrent aux entreprises d'économie sociale et à échanger avec les spécialistes du milieu. Près d'une soixantaine de personnes étaient présentes à la Chope Angus pour en apprendre plus sur l'écosystème de soutien aux entreprises d'économie sociale.

Le Réseau Coop, la Coopérative de développement régional du Québec (CDRQ), l'Esplanade et la Maison d'innovation sociale (MIS) ont pu présenter le volet Accompagnement. Quant à PME MTL (produits PME MTL et Innogec), le Réseau investissement social du Québec (RISQ), Desjardins et Investissement Québec, ils étaient présents pour le volet Financement.

L'événement a aussi été l'occasion d'entendre le témoignage de David Dorez, membre fondateur de la Chope Angus, une coopérative de solidarité qui a eu l'appui de plusieurs partenaires d'accompagnement.

4. STIMULER L'ÉMERGENCE DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE

Le CESIM a à cœur de développer de nouvelles entreprises collectives et d'initier la relève à ce modèle d'affaires. Pour ce faire, l'équipe du CESIM a développé différentes activités pour favoriser l'émergence de projets en économie sociale et faire connaître le modèle. Des cellules d'émergence prennent ainsi différentes formes, et visent ultimement, à stimuler des projets et à concerter des acteurs pour répondre à des besoins montréalais.

DES ATELIERS ET DE L'ACCOMPAGNEMENT POUR FAIRE CONNAÎTRE LE MODÈLE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

Le projet SISMIC MTL offre différentes activités pour favoriser l'émergence de projets en économie sociale auprès de jeunes âgés de 18 à 34 ans et les aider à démarrer leur projet. Cette année, plusieurs ateliers de sensibilisation à l'économie sociale ont été offerts dans les cégeps, les universités et leurs incubateurs et centres d'entrepreneuriat.

Des ateliers ont également été donnés auprès de différents publics ciblés, dont 2 ateliers de sensibilisation au modèle de l'économie sociale destinés aux entrepreneurs immigrants et organisés par l'organisation PROMIS. Trois activités ont aussi été offertes auprès de la cohorte d'entrepreneuriat féminin issues de la diversité de l'organisation Startup.

Au total, ce sont 18 activités qui ont été dispensées pour stimuler l'émergence tant auprès d'organisations d'enseignement qu'auprès de différentes cohortes.

Le CESIM a aussi mené plus de 40 rencontres afin d'accompagner et de référencer 35 entrepreneur.e.s en devenir, dont la moitié étaient âgés de moins de 35 ans. Ces rencontres ont permis de les sensibiliser au modèle de l'économie sociale, de les guider dans le démarrage d'un projet en entrepreneuriat collectif et de les référencer auprès de partenaires de l'écosystème.

Le CESIM poursuivra cet accompagnement au cours de l'année 2023, puisqu'il a obtenu un financement pour soutenir l'accompagnement des porteur.e.s de projets en économie sociale qui choisissent la formule juridique d'OBNL, en partenariat avec la CDRQ Montréal-Laval.

SISMIC Montréal, c'est :

- > Des ateliers offerts, en collaboration avec les acteurs de l'écosystème, permettant aux jeunes de 18 à 35 ans de mieux connaître l'économie sociale et de donner un élan à leur projet d'entrepreneuriat collectif
- > Un accompagnement offert aux jeunes entrepreneur.e.s afin de les orienter dans l'écosystème florissant afin que ceux-ci trouvent l'organisation de soutien à l'émergence de leur projet
- > Des stratégies pour renforcer les capacités d'agir des jeunes pour qu'ils puissent répondre eux-mêmes aux enjeux de leur milieu de vie par la création d'entreprises collectives, en contribuant ainsi à la richesse sociale et économique des territoires

EXPO-ENTREPRENEURS : ENTREPRENDRE AUTREMENT ENSEMBLE



Le CESIM était présent à Expo-Entrepreneurs les 3 et 4 mai 2022 pour parler d'entrepreneuriat collectif, de transfert de connaissances et de financement.

Son objectif : faire connaître ce modèle d'entrepreneuriat

Pour ce faire, l'équipe du CESIM a pris part à 3 activités sur différentes thématiques afin de mettre en valeur l'économie sociale.

Près de 50 personnes ont assisté à la présentation *Entreprendre autrement ensemble* offerte le 3 mai dernier par Sophie Poirier, chargée de projets, et Alex Delorme, coordonnateur de l'équipe de projets, afin d'en apprendre plus sur l'économie sociale !

PARTICIPATION RECORD POUR LA 7^E ÉDITION DE COLLÉGIAL EN AFFAIRES

Le 1^{er} décembre 2022 se tenait la grande finale de Collégial en affaires. Cette 7^e édition du programme d'accompagnement à l'entrepreneuriat destiné aux étudiant.e.s du collégial et organisée par PME MTL, en collaboration avec le CESIM, a atteint une ampleur record. Cent-quinze étudiants et étudiantes issus de 8 établissements collégiaux y ont participé soutenus par des mentors experts provenant de différents milieux.



« *Collégial en Affaires, c'est une pépinière pour la relève entrepreneuriale. C'est un programme qui permet aux étudiants de prendre conscience des défis sociaux, économiques et environnementaux et de les transformer en solutions concrètes et novatrices. On se sent très fiers de constater chaque année le potentiel créatif des jeunes et de pouvoir les accompagner dans leur cheminement entrepreneurial* », a affirmé Paula Cardona, conseillère au démarrage d'entreprises à PME MTL Centre-Est.



Quatorze projets ont été sélectionnés pour la grande finale du 1^{er} décembre et 4 projets ont été récompensés et se sont partagés 2 500 \$ en bourse, en plus d'avoir profité d'un accompagnement adapté à leurs idées et aux défis liés à l'entrepreneuriat montréalais. Le CESIM a remis une bourse au Collège de Rosemont pour le projet *École des citoyens* – Une école qui permet de former des citoyen.ne.s responsables et autonomes grâce à des cours peu coûteux et sans examen dans le but de bâtir un monde meilleur, une société engagée et épanouie.

La 7^e édition de *Collégial en affaires* a rassemblé plus de 100 étudiant.e.s de 8 cégeps de Montréal (Collège de Bois-de-Boulogne, Collège de Rosemont, Collège de Maisonneuve, Collège Ahuntsic, Cégep Marie-Victorin, Cégep de Saint-Laurent, Cégep André-Laurendeau et Cégep du Vieux Montréal) autour de problématiques d'actualité qui les concernent en les invitant à faire partie de la solution.

5. 6. REPRÉSENTER LE MOUVEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET CONCERTER L'ÉCOSYSTÈME

Le CESIM participe à plusieurs événements et instances de l'écosystème montréalais afin de porter les préoccupations du milieu, de concerter les acteurs et de faire rayonner l'économie sociale. Sa contribution à des comités permet de positionner l'économie sociale dans des réflexions et des stratégies et de contribuer à l'implantation de projets et d'initiatives structurantes.

LE CESIM PORTE LA VOIX DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

Au cours de l'année, le CESIM a été nommé au sein de 3 nouvelles instances : le Conseil Emploi-Métropole, le plus grand regroupement de représentants du marché du travail de la région métropolitaine de Montréal, le Conseil du Système alimentaire montréalais, un réseau régional de plus de 200 partenaires en alimentation et le Comité d'orientation Transition en commun.



Première rencontre officielle du comité d'orientation de *Transition en commun*, co-présidé par Dominique Ollivier, présidente du comité exécutif de la Ville de Montréal, Marie-Andrée Mauger, responsable de la transition écologique et de l'environnement au comité exécutif, et Bertrand Fouss, cofondateur de Solon Collectif, le 15 novembre dernier, à l'hôtel de ville de Montréal.

***Transition en commun* est une alliance entre la Ville, la population et des organisations de la société civile qui vise à mettre en œuvre une vision ambitieuse de la transition socio-écologique qui soit ancrée dans les quartiers.**

PARTICIPATION À PLUS DE 80 RENCONTRES AUPRÈS DE ONZE INSTANCES

Comité consultatif de MaTV • Comité de développement de l'est de Montréal (CDEM) • Comité d'orientation Transition en commun • Comité de sélection des projets INNOGEC – Volet Montréal • Comité de travail économie sociale – Ville de Montréal • Comité de travail sur les achats auprès des entreprises d'économie sociale - ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI) • Comité de travail sur les épiceries solidaires – TIESS • Conseil Emploi-Métropole • Conseil d'administration du Chantier de l'économie sociale • Conseil du Système alimentaire montréalais • Assemblée des Pôles régionaux et autres comités liés à des projets

PARTICIPATION À DES MÉMOIRES ET DES CONSULTATIONS

> Mémoire des Pôles d'économie sociale de la région métropolitaine de Montréal et du Chantier de l'économie sociale, présenté dans le cadre de la consultation publique sur le Projet de Plan métropolitain de développement économique (PMDE) 2022-2031, mars 2022 - Communauté métropolitaine de Montréal

- > L'économie sociale comme levier pour le développement de logements abordables, mémoire des Pôles d'économie sociale de la région métropolitaine de Montréal et du Chantier de l'économie sociale dans le cadre de la consultation sur une Politique métropolitaine d'habitation, 15 août 2022 – Communauté métropolitaine de Montréal
- > Consultations pour l'élaboration de la stratégie renouvelée pour le centre-ville 2030, 8 juin 2022, participation aux consultations stratégiques, *Chantier : Un haut lieu économique, de savoir et d'innovation*
- > Consultation sur le futur quartier Namur-Hippodrome – Atelier *Un milieu de vie complet et diversifié répondant aux besoins de la communauté*, 14 juin 2022

COLLABORER AVEC L'ÉCOSYSTÈME POUR DÉVELOPPER L'ÉCONOMIE SOCIALE

Le CESIM a poursuivi son travail de concertation pour stimuler l'émergence de l'économie sociale sur le territoire montréalais, de concert avec les acteur.trice.s de l'écosystème.

En janvier, il a créé la Table de concertation des acteurs du milieu académique, en collaboration avec les conseillères en entrepreneuriat coopératif jeunesse (CECJ) du Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM) qui regroupe des intervenant.e.s des milieux collégial et universitaire qui veulent développer les projets à impact social, y compris d'économie sociale, au sein de leurs institutions. Ces rencontres ont permis à chacun.e de mieux connaître les offres de services pour entrepreneur.e.s étudiant.e.s, ancien.ne.s ou tout autre clientèle entrepreneuriale dans les milieux académiques de Montréal.

L'accent a été mis sur la formation des divers.es conseiller.ère.s en entrepreneuriat par l'intermédiaire de rencontres d'échanges dans leurs établissements, afin de mieux les outiller pour répondre aux besoins de projets d'économie sociale dans leurs établissements. Les organisations participantes à la Table sont : District 3 de l'université Concordia, le Centre d'entrepreneuriat ESG-UQAM, le Centre d'entrepreneuriat de l'Université de Montréal (CeUM), le Parcours Rémi-Marcoux du HEC, le Collège de Rosemont, le Cégep du Vieux Montréal et le Collège de Maisonneuve et le Cégep Marie-Victorin.

Le CESIM a aussi assuré l'animation de la Table des parcours d'entrepreneuriat d'impact de Montréal, une table regroupant les principaux acteurs d'impact social, qui permet de mieux connaître les offres de services de chacun et le référencement de projets afin de mieux répondre aux besoins des porteurs de projets d'entreprises d'économie sociale. Des rencontres conjointes avec la Table des acteurs académiques ont également eu lieu sur des sujets précis touchant les entrepreneur.e.s en économie sociale. Les organisations membres de cette Table sont : Réseau Coop, la CDRQ, Startup, District 3, le Centre d'entrepreneuriat de l'Université de Montréal (CeUM), la Maison de l'Innovation Sociale, Esplanade Québec, le Pôle Idéos du HEC et le Coopérathon.

Ces tables nous ont permis de développer des liens plus étroits avec les acteurs de l'écosystème, pour déployer plus largement nos actions et stimuler des projets en économie sociale auprès des populations de moins de 35 ans et de certains publics-cibles.

Enfin, nous avons poursuivi notre collaboration étroite avec PME MTL, notamment par l'intermédiaire du Comité CESIM - PME MTL, composé des personnes responsables de l'économie sociale au sein de PME MTL et de la Ville de Montréal. Ce comité permet d'arrimer nos activités sur le territoire et des collaborations en ce qui a trait aux différents projets du CESIM.

MERCI À NOS PRÉCIEUX PARTENAIRES

Partenaires principaux financiers



Partenaire financier de projets



Le CESIM remercie tous ses partenaires qui contribuent à ses actions et participent au mouvement de l'économie sociale.

CONSEIL D'ÉCONOMIE SOCIALE DE L'ÎLE DE MONTRÉAL (CESIM)

6224, Saint-Hubert, Montréal, QC, H2S 2M2

514 876 5255 . info@esmtl.ca

